# Aufgaben zu Kapitel 07: Project Setup

1. Was ist ein Projekt?

Antworten:

* Zeitlich begrenztes Vorhaben, mit einem definierten Anfang + Ende
* Um ein System/Produkt/Service zu erstellen oder anzupassen
* Eine komplexe Aufgabe welche einer Struktur/Organisation bedarf

1. Lesen Sie die folgende tatsächliche Zielbeschreibung für ein tatsächliches Projekt.

* Das Projekt evaluiert und implementiert eine Lösung, welche
  + die Einführung eines Capacity- und Performance-Management für zentrale Server mit externem Storage ermöglicht und so die optimale Ausnutzung der Storage Ressourcen dieser Server garantiert
  + Entscheidungsgrundlagen für ein künftiges Data-Management liefert
* Das Projekt überprüft und passt ggf. die Storage-Capacity und -Performance-Management Prozesse an
* Das Projekt wird in einer Pilotphase mit ausgewählten Applikationen / Servern den proof-of-concept erbringen

Ist dies eine gute Zielbeschreibung? Begründung?

Antworten:

* Messbar und beurteilbar aber lösungsfrei sein
* Die obige Beschreibung beschreibt Resultate d.h. sie wollen die Auslastung der Storage erhöhen
* z.B. Wir möchten die Auslastung der Storage von 30% auf 50% erhöhen
* Man soll beschreiben was nach dem Projekt besser sein soll.
* Tipp: Zuerst Resultate beschreiben und dann Ziele!

1. Lesen Sie die folgende tatsächliche Resultatbeschreibung für ein tatsächliches Projekt.

* Planungs-/Realisierungsofferte (PO/RO):
  + Problemlösungsprozess visualisiert und Rollen und Kompetenzen der Verantwortlichen definiert
  + Checklisten für die Entscheidungsfindung ausgearbeitet
  + Massnahmen für schnellere Restart-Verfahren mit den Subsystemverantwortlichen erarbeitet
* Antrag auf Einführung (AE):
  + Einführung paketiert und terminiert
  + Restartbedingungen (Checkpoint-Vorgaben) mit KA koordiniert
* Antrag auf Projektende (PE):
  + Support-Organisation instruiert und Checklisten verteilt
  + Restart-Abläufe für Sysplex A (Entwicklungsumgebung) optimiert
  + Restart-Abläufe für Sysplexe B’ + D’ (PT/A) optimiert
  + Restart-Abläufe für Sysplexe B + D (Produktion) optimiert
  + Wirksamkeit der getroffenen Massnahmen überprüft

Ist dies eine gute Resultatbeschreibung? Begründung?

Antworten:

* Resultate sind nicht Aktivitäten
* Alle Unterpunkte sind Aktivitäten und keine Resultate (nichts was man abgibt)
* Oberpunkte sind Dokumente

1. Wann und warum machen Meilensteine in einem Projekt Sinn (5 Minuten)?

Antworten:

1. Wie viele PT sind ein PM = Personenmonat, wie viele PT sind ein PJ = Personenjahr?

Antworten:

* PM ca. 20 PT (Produktive Zeit ist weniger ca. 17 PT z.B. für Meetings)
* PJ ca. 200 PT (365 Tage minus Ferien, Militär usw.)

1. Warum trägt der kritische Pfad diesen Namen? Welche Auswirkung hat die Verzögerung einer Aktivität, die auf dem kritischen Pfad liegt?

Antworten:

* Name „kritischer Pfad“:
  + Die längste Verkettung von Arbeitspaketen gibt die Projektdauer vor und diese Verkettung wird „kritischer Pfad“ genannt.
* Auswirkungen Verzögerung:
  + Das Projekt geht länger

1. Kann man eine Ressource auch zu mehr als 100% auslasten?

Antworten:

* Ja aber nur kurzfristig! Die laufen davon…

1. Wie sieht das Teamgebirge bei einem gewöhnlichen Entwicklungsprojekt in etwa aus??

Antworten:

* Am Anfang steigt es an, fällt dann ein wenig und am Schluss geht es wieder hoch
* Niemand ist immer 100% ausgelastet